



DESARROLLANDO TALENTOS LOCALES

para fortalecer la pequeña agricultura

→ EL PROBLEMA

El área rural del Perú concentra a la población más pobre del país. En el 2015, mientras que el promedio de población en situación de pobreza a nivel nacional era del 23%, la cifra era el doble para las zonas rurales. Y dentro del área rural, los más pobres entre los pobres son los productores de agricultura familiar de la Sierra. Son alrededor de 1.2 millones de campesinos quienes subsisten en condiciones de vida muy precarias y vulnerables, con bajo nivel de acceso a servicios básicos como electricidad o agua y saneamiento

La pobreza de estos productores se origina por la escasez y pobreza de los suelos en los que trabajan, con muy limitado acceso al riego y en zonas sujetas a condiciones climáticas extremas (frijes, heladas), que anualmente provocan repentinas pérdidas de cosechas enteras, sin que tengan mecanismos de protección alguno (seguros, etc.). También hay otros factores que intervienen, como su aislamiento de las principales cadenas

de mercado, exacerbado por las diferencias culturales y de idioma entre los habitantes de los andes y el resto del país.

La importancia de estos productores para la seguridad alimentaria del país es grande: cerca del 75% de la producción de alimentos de panllevar de todo el país es realizada por ellos (pues los agricultores medianos y grandes se dedican a la exportación). Un dato adicional importante, pero frecuentemente relegado, es que estos pequeños productores son quienes mantienen viva la biodiversidad por ej. de cultivos andinos originarios tales como la papa, la quinua, y otros granos andinos.

No obstante su aporte estratégico a la alimentación del país, los pequeños productores de la Sierra han sido tradicionalmente marginados tanto del apoyo de estado, como de las instituciones de investigación e innovación. Al respecto, se sabe que un factor clave para aumentar la producción y la productividad agrícola es la asistencia técnica, pues promueve la adopción de nuevas tecno-



1 de cada 10 pequeños productores de la Sierra accede a algún tipo de asistencia técnica, pública o privada.

logías y facilita la vinculación de los productores con los mercados. En ese sentido, a pesar de su importancia, las cifras oficiales del último censo agropecuario indican que apenas 1 de cada 10 pequeños productores de la Sierra accede a algún tipo de asistencia técnica, pública o privada.

Esta marginación del acceso al conocimiento y la tecnología es una de las razones clave para que su pobreza se reproduzca sin solución y su atraso respecto al resto del país se haga cada vez mayor.

→ LA SOLUCIÓN

El trabajo de más de 20 años de Soluciones Prácticas apoyando comunidades campesinas en el Cusco nos permitió identificar algunos mecanismos utilizados por los campesinos mismos para transferir entre ellos conocimientos técnicos. En lenguaje quechua, desde la época pre-colonial existían los kamayoq, o maestros, quienes tenían un conocimiento superior de técnicas agropecuarias, que transmitían a los otros miembros de la comunidad. Soluciones Prácticas tomó nota de este modelo y se basó en el mismo para fundar la Escuela de Kamayoqs. Así, desde fines de la década de los 90's, Soluciones Prácticas incursionó en el tema de servicios de extensión rural apropiados para el contexto de

las comunidades alto andinas. Ha formado con el apoyo de otras entidades colaboradoras (universidades y centros de investigación agropecuaria) un total de 700 kamayoqs (extensionistas o promotores) a través de 16 promociones de graduados de dicha Escuela.

Inicialmente centrada sólo en el Cusco, este modelo se ha extendido a otras regiones, formando en años recientes extensionistas más especializados en cadenas productivas específicas relevantes a los medios de vida de los pequeños productores alto andinos. Se han formado campesinos provenientes de Cajamarca, Arequipa, Ayacucho, Puno, Apurímac y Ancash. Se estima que los kamayoqs y promotores formados proveen asistencia técnica y capacitación a cerca de 11,000 familias.

La característica central del enfoque participativo desarrollado por Soluciones Prácticas es la apuesta por la extensión "de campesino a campesino" aprovechando la gran ventaja que el Kamayoq forma parte de la comunidad y comparte la misma cultura e idioma de las familias campesinas a las que dirige sus servicios. En la selección de los Kamayoqs participan sus comunidades, los gobiernos locales y las entidades capacitadoras. Para la selección son claves algunos criterios como el liderazgo en temas tecnológicos y sociales, que resida permanentemente en la comunidad, y capacidades lecto-escritoras y de matemáticas básicas.



Los kamayoqs son ahora un nuevo actor clave en el contexto de las comunidades altoandinas; han adquirido un nuevo oficio que les permite brindar servicios que responden a una demanda insatisfecha mediante el cual complementan y mejoran sus ingresos y en varios casos han adquirido por el prestigio ganado un alto nivel de liderazgo en sus comunidades. Los servicios prestados por los kamayoqs son retribuidos por las familias demandantes en dinero o en especies. Las familias pagan por los servicios considerando las mejoras en la producción y ventas de sus cultivos o ganado. Por ej. según evaluaciones hechas las familias ganaderas asistidas por los kamayoqs, se constata que han incrementado en un 60% su producción lechera y por tanto sus ingresos, y las familias alpaqueras han incrementado ingresos hasta en un 70%.

Como consecuencia casi natural del trabajo con los Kamayoqs, en años recientes Soluciones Prácticas identificó también una gran necesidad

de Certificación de los extensionistas campesinos, es decir su reconocimiento oficial (por las autoridades del sector) para lograr más aceptación en los demandantes de los servicios ya sean familias campesinas o instituciones vinculadas al desarrollo. Se hizo un fuerte trabajo de incidencia en este aspecto y –junto con otras entidades relacionadas al tema de desarrollo rural- se logró influir en el Estado en tres temas importantes:

- El reconocimiento oficial del importante rol desempeñado por los kamayoqs en la innovación y el desarrollo agrario.
- La certificación de las competencias de los extensionistas campesinos a través del Sistema Nacional de Evaluación y Acreditación de Competencias.
- La inscripción de Soluciones Prácticas como entidad acreditada para certificar a los extensionistas campesinos formados por programas de desarrollo orientados a mejorar las capacidades productivas de las comunidades.

Durante los últimos años Soluciones Prácticas ha formado un total de 1100 promotores o extensionistas, logrando certificar a un total de 324.

ESPECIALIDAD	CAPACITADOS (EGRESADOS)
Integral	97
Sanidad animal	59
Manejo de alpacas	35
Papas nativas	21
Granos andinos	25
Mujeres*	33
Servicios básicos	22
Sanidad ganadera, manejo reproductivo y transformaciones lácteas	291
Manejo de alpacas	304
TOTAL	1100*

➔ CÓMO SEGUIR APOYANDO A ESTOS PEQUEÑOS AGRICULTORES

La propuesta de Soluciones Prácticas al problema de la falta de apoyo para la capacitación técnica de los pequeños productores puede plantear llegar de manera sostenible mucho más allá del apenas 9% de familias productoras que ahora reciben asistencia técnica, como mencionábamos al inicio.

Para lograr este escalamiento se han identificado las siguientes acciones que requieren financiamiento para su implementación:

- Desarrollar proyectos en convenio con el Estado y los gobiernos locales (Programa Nacional de Tambos y la Red de Municipalidades

Rurales del Perú) para implementar servicios de asistencia técnica para las zonas rurales con alto grado de dispersión en los Andes y en la Amazonía peruana, especialmente para cadenas productivas con alto potencial.

- Desarrollo de nuevos módulos especializados de formación de promotores, en temas relevantes y urgentes. Por ej. en adaptación al cambio climático en ecosistemas de montaña.
- Continuar con el trabajo de asesoramiento especializado al Ministerio de Agricultura y Riego y a los gobiernos regionales en la implementación de la recientemente creada Escuela Nacional de Talentos Locales. Esta Escuela (de la cual Soluciones Prácticas es miembro) recoge esta propuesta y promueve la formación y certificación de extensionistas campesinos a nivel nacional.



Contacto

PERÚ

Av. Arequipa N° 4499, Miraflores, Lima, Perú
Lima 18, Perú
Teléfonos: (51-1) 441-2950, 241-3035, 441-3235
Correo-e: info@solucionespracticas.org.pe
solucionespracticas.org.pe

BOLIVIA

Calle Presbítero Medina 2922 - Sopocachi
La Paz, Bolivia
Teléfonos: (591-2) 211-9345, 291-0761
Correo-e: info@solucionespracticas.org.bo
solucionespracticas.org.bo

The Schumacher Centre, Bourton Hall, Bourton
on Dunsmore, Rugby CV23 9QZ, Reino Unido
Teléfono: +44 (0) 1926 634400
Email: practicalaction@practicalaction.org.uk
www.practicalaction.org.uk